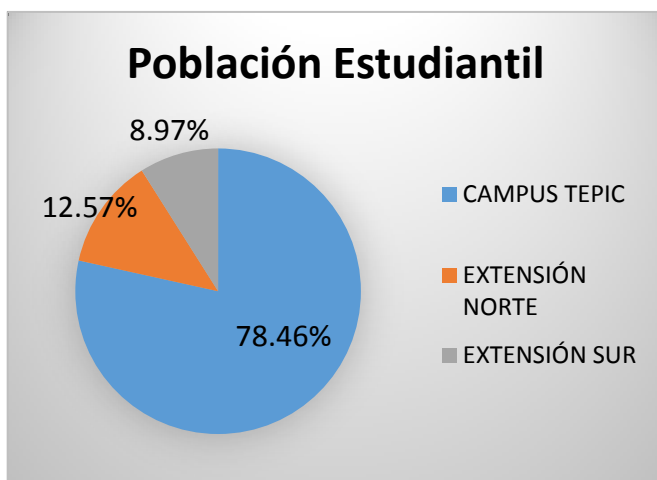


Honorable Consejo de Unidad Académica.

En cumplimiento al capítulo IV, artículo 13 y capítulo V, artículo 18 de la Ley Orgánica, así como a la sección II, artículo 28 y artículo 59 fracciones XX y XXI del Estatuto de Gobierno de la Universidad Autónoma de Nayarit y en apego al Plan de Desarrollo de la Unidad Académica de Contaduría y Administración, damos a conocer a la comunidad universitaria, el informe de labores por el periodo comprendido del mes de febrero de 2016 al mes de febrero de 2017, el cual desarrollamos partiendo de las siguientes líneas estratégicas:

- ✓ Formación integral de los estudiantes.

La Unidad Académica de Contaduría y Administración pertenece al Área de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad Autónoma de Nayarit, durante el periodo de febrero 2016 a febrero de 2017 se encuentra atendiendo a 3,834 estudiantes, mediante los programas de Contaduría, Administración, Mercadotecnia y Negocios Internacionales; la matrícula se distribuye de la siguiente manera: 3008 estudiantes en el campus central de Tepic, 482 en la extensión norte ubicada en el municipio de Acaponeta y 344 en la extensión sur ubicada en el municipio de Ahuacatlán; la posición geográfica de las unidades académicas ha permitido una amplia cobertura de la oferta educativa en el área de negocios en el estado de Nayarit. Los estudiantes se encuentran integrados en 109 grupos, de los cuales 74 se ubican en el campus central de Tepic, 19 en la extensión norte y 16 en la extensión sur, las actividades académicas se realizan en los turnos matutino, vespertino y en la modalidad de semi escolarizado (Gráfica 1); esta última opción ha dado respuesta efectiva a los



Gráfica 1. Número de estudiantes por campus.

estudiantes que por diversos motivos necesitan de la disposición de tiempo entre semana para trabajar, atender a su familia o realizar actividades diversas de interés particular, sin dejar de estudiar; actualmente cuenta con 864 estudiantes distribuidos en 27 grupos, que representan el

22.53% de la matrícula total; las licenciaturas de nuestra Unidad Académica siguen teniendo preferencia entre jóvenes provenientes de las diferentes etnias de nuestra región. Para cubrir las necesidades de atención en las actividades académicas y administrativas, la unidad académica trabaja en un horario de atención de las siete de la mañana a las nueve de la noche de lunes a viernes y los sábados de siete de la mañana a las tres de la tarde; lo anterior provoca una dinámica permanente de trabajo con un alto sentido de compromiso institucional.

Los estudiantes de las cuatro licenciaturas cursan planes que contienen además de las temáticas disciplinares, aspectos prioritarios en la formación integral como los son la ética, responsabilidad social, desarrollo sustentable, emprendedurismo y el uso de las tecnologías de la información, lo anterior supervisado y guiado por coordinadores de programas y los docentes titulares de cada una de las unidades de aprendizaje en las disciplinas de la Contaduría, Administración, Mercadotecnia y Negocios Internacionales. En el mes de diciembre se creó la academia de “Emprendedores”, de la cual se realiza por primera vez el denominado “Proyecto emprende” en donde 292 estudiantes

expusieron y presentaron 73 proyectos innovadores, en dicho evento participaron casi la totalidad de los estudiantes del sistema semi-escolarizado escuchando o degustando, además se contó con la participación como evaluador del Secretario de Economía, autoridades de la Secretaría de Vinculación y Extensión, los docentes titulares así como autoridades de la administración de esta Unidad Académica.

La Unidad Académica lleva a cabo concursos internos en el área de negocios; estos son la plataforma que permite a los estudiantes medir sus conocimientos en una disciplina determinada. Durante el año 2016 participaron 241 estudiantes en los eventos organizados al interior de la unidad académica; derivado de dichos eventos 24 estudiantes representaron a la Unidad Académica de Contaduría y Administración en los maratones concursos regionales organizados por la ANFECA en las disciplinas de finanzas, administración, fiscal y mercadotecnia, obteniendo primeros y segundos lugares y con ello el pase a concursar en el evento Nacional de ANFECA obteniendo finalmente para 2 equipos de mercadotecnia el cuarto lugar nacional.

Como parte de las actividades que complementan la formación integral de los estudiantes, en el mes de Noviembre se organizó en conjunto con el comité ejecutivo FECA, el XIX CODECA Congreso de Contaduría, Administración y Mercadotecnia denominado “INNOVAR PARA TRASCENDER”, el cual contó con la participación de expositores de talla nacional e internacional que compartieron temáticas de procesos de auditoría, fiscales, innovación, motivación, comunicación y redes sociales aplicadas a los negocios, contando con un registro de 1,200 estudiantes que vivieron la experiencia e interactuaron con especialistas que permitieron enriquecer su visión. Es importante puntualizar que por primera

vez se diseñó, organizó y se llevó a cabo el primer CODECA SEMIESCOLARIZADO con una participación de 455 alumnos de este sistema. Entre otras actividades realizadas en el periodo en mención, alrededor de 500 estudiantes participaron en actividades deportivas y recreativas; respecto a las actividades culturales por primera vez se logró que los 3 turnos participaran en un solo evento el cual se llevó a cabo de manera conjunta y con gran sinergia: UACyA unida en el evento de exhibición de altares de día de muertos, TLAXOCHIMACO con una participación de 1,600 estudiantes. Comité ejecutivo FECA, organización estudiantil de esta unidad académica ha sido un factor importante de acompañamiento, unidad y trabajo.

Cabe hacer mención que dentro de las actividades culturales por primera vez la Unidad Académica de Contaduría y Administración se integró al programa del festival Amado Nervo, donde contamos con la participación internacional del cuarteto Canadiense Le Cigalé, la población estudiantil y público en general disfrutaron de una tarde de agradable música.

Como cada año la convocatoria para la participación del verano de la investigación científica 2016 causó gran expectativa entre los estudiantes, dando como resultado que 25 estudiantes de los tres programas educativos fueran aceptados en estancias con investigadores del área de Ciencias Económico Administrativas, 8 de Administración, 14 de Contaduría y 3 de Mercadotecnia, las Instituciones Educativas donde realizaron su estancia de investigación fueron la Universidad de Guadalajara, Universidad Autónoma de Baja California Sur, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Universidad Autónoma de Nayarit, Centro de Investigación Científica y Estudios Sociales, Económicos y de Mercado del Sector Privado A.C., Universidad de Colima,

Universidad de Guanajuato, Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, Benemérita Universidad Autónoma de Puebla y Universidad de Quintana Roo.

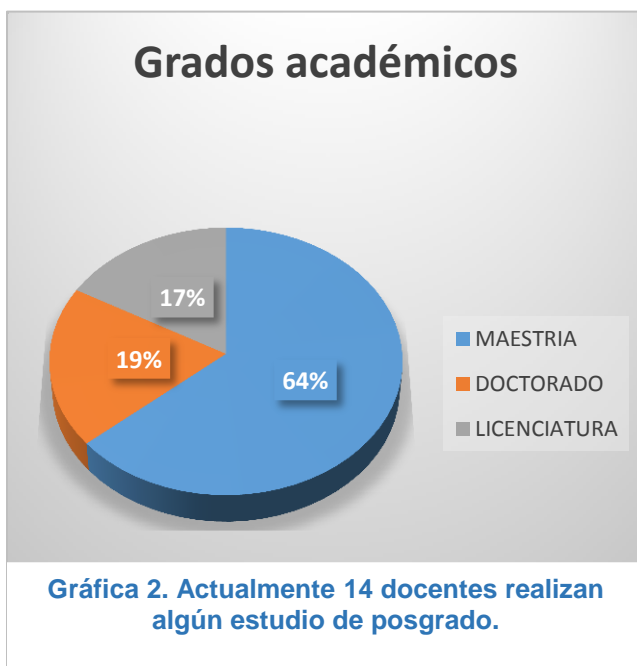
Como soporte fundamental en el desarrollo de la trayectoria curricular del estudiante, el programa institucional de tutoría ha permitido que por conducto de 77 tutores se brinde apoyo académico integral al 100% de la matrícula, mediante la tutoría grupal; como parte de las actividades desarrolladas los tutores programaron conferencias, pláticas informativas, foros todas sobre diversas temáticas como son didácticas, académicas y de responsabilidad social, guía en aspectos que van desde conocer espacios físicos, identificación de trámites académico-administrativos hasta el conocimiento de la reglamentación institucional. La coordinación de tutorías de la Unidad Académica organizó en conjunto con el Centro de Atención Psicopedagógica, Instituciones Públicas y Privadas diversos talleres de formación con temas que fortalecen las habilidades de estudio, interacción personal, talleres con capacitadores del Gobierno Federal en temas fiscales, entre otros, en donde participaron 1,246 estudiantes.

Durante el periodo que se informa, 432 estudiantes tuvieron la oportunidad de interactuar con el sector productivo mediante viajes de estudio que les permitieron adquirir una visión real del mercado laboral; por medio de los docentes de las unidades de aprendizaje de contabilidad hotelera, costos básicos, proceso administrativo, introducción a la administración, microeconomía, derecho, coordinando visitas a importantes Instituciones públicas y privadas, en el ramo de la transformación, servicios como Hotel Playa Mazatlán, Casa Cuervo, Sugar Foods, PINSA, Marinela Guadalajara, Bimbo del Pacifico, Grupo Modelo Mazatlán, al Senado de la República entre otros varios en donde los jóvenes vivieron la experiencia de conocer

procesos productivos de manera directa, reafirmando así la teoría adquirida.

Para fomentar la práctica de actividad física y contribuir al uso de bicicleta, instalamos un bici-puerto dentro de esta Unidad Académica el cual permite que nuestros estudiantes se transporten en este móvil con la tranquilidad de la seguridad de su medio de transporte.

- ✓ Desarrollo integral de los docentes.

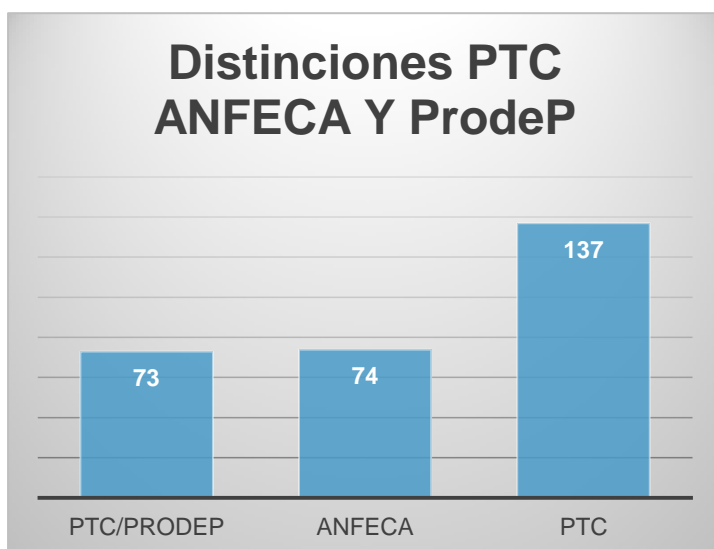


La planta docente es donde giran todas las posibilidades para el desarrollo, el docente es factor de cambio en el pensamiento y las actitudes de los estudiantes. En la Unidad Académica de Contaduría y Administración se desempeñan 196 docentes, distribuidos en los tres campus; 163 de los cuales cuentan con grado académico superior a la licenciatura, siendo

38 doctores y 125 maestros, lo que equivale al 83.16%; actualmente 2 docentes cursan estudios de maestría y 12 más cursan estudios doctorales en distintas Instituciones Educativas. (Gráfica 2). Como parte de la capacitación continua, se ofertó en los periodos inter-semestrales de verano e invierno, el taller para la elaboración de artículos científicos, el diplomado de evaluación intermedia coordinado por la Secretaria de Docencia, diplomado en actualización fiscal, diplomado en negocios

internacionales este último coordinado con el Centro Universitario de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Guadalajara; el taller para la elaboración de reactivos en la plataforma moodle, el curso taller de normas de información financiera aplicadas a los estados financieros, lo anterior con el fin de fortalecer el desarrollo docente en el área de la investigación y las temáticas especializantes requeridas.

El personal docente de esta Unidad Académica se conforma por 137 profesores de tiempo completo y se ha caracterizado por el alto compromiso institucional; mediante la realización de actividades sustantivas y adjetivas, 73 docentes cuentan con el reconocimiento del programa del mejoramiento del profesorado (ProdeP), lo que equivale al 53.28%. Así mismo se ha participado en las convocatorias para la certificación académica, emitidas por la coordinación nacional dependiente de la Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ANFECA), dando como resultado que 74 docentes cuenten con la distinción nacional, lo que equivale al 37.75% de



Gráfica 3. Distinciones

la totalidad de docentes, dicho reconocimiento es avalado por los organismos nacionales que agrupan a los profesionales de la contaduría y la administración, como son, el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP) y el Colegio Nacional de Licenciados en

Administración (CONLA). (Gráfica 3).

- ✓ **Desarrollo integral de los empleados administrativos y trabajadores manuales.**

Como parte del desarrollo integral los docentes participan activamente en torneos deportivos institucionales en donde han destacado en las disciplinas de básquet bol masculino, vóley bol femenino en especialidad de salón y playa.

Por conducto de la Dirección de Recursos Humanos y el Sindicato de Empleados y Trabajadores de la Universidad (SETUAN) se han implementado estrategias de capacitación en diversos temas que van desde la superación personal hasta la adquisición de habilidades para las mejores prácticas en el trabajo. En este sentido, los trabajadores administrativos y manuales han participado en cursos y talleres tales como, “trabajo en equipo”, “computación” y “calidad en el servicio”. Asimismo, han participado en eventos deportivos y de solidaridad con su sindicato, hechos que han permitido mantener la unidad e incidir de manera positiva en la actitud hacia los compañeros y la propia institución. El desempeño y compromiso con el trabajo realizado por los compañeros administrativos y manuales se considera como fundamental para el óptimo desarrollo académico; lo que permite contar con servicios y espacios físicos adecuados, para crear un ambiente agradable.

En el mes de agosto se implementó el programa del personal administrativo denominado “Empleado de la quincena”, con el cual se pretendió incentivar la productividad y calidad en las actividades que realizan cotidianamente.



✓ Fortalecimiento de los programas académicos de licenciatura

Las licenciaturas en Contaduría, Administración y Mercadotecnia se encuentran reconocidas por el Consejo para la Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y la Administración (CACECA), al 2017 los programas de contaduría y administración están trabajando sobre su segunda re acreditación y el programa de mercadotecnia para su primer re acreditación. Considerando la experiencia adquirida y tomando en cuenta las fortalezas obtenidas así como las áreas de oportunidad por atender, la Unidad Académica se encuentra trabajando en conjunto con la Administración Central para recibir la visita para la acreditación internacional por el Consejo de Acreditación en Ciencias Sociales, Contables y Administrativas en la Educación Superior en América Latina (CACSLA).

Los programas educativos se sustentan en 4 comités curriculares y en 15 academias, tanto unos como otros han sido registrados y evaluados por la Secretaría de Docencia; estos órganos son considerados el núcleo básico de la función sustantiva en la Unidad Académica, en ellos los docentes se agrupan por áreas del conocimiento, consensando contenidos de los programas, formas de evaluación y la bibliografía más adecuada para el desarrollo de los mismos.

La evaluación es una herramienta fundamental para medir los avances o bien detectar las áreas de oportunidad, tanto estudiantes como profesores se someten a ella mediante la aplicación de los exámenes departamentales programados desde las unidades de aprendizaje y mediante la plataforma para la ejecución de los mismos, antes de la conclusión del semestre y la entrega de los resultados los estudiantes

evalúan al docente mediante un cuestionario en línea, los resultados en el caso de la evaluación departamental se entrega al término de la aplicación y en los docentes se envían los resultados a la dirección electrónica que indiquen.

La educación continua es una de las fortalezas de esta Unidad Académica, por este conducto la Institución se vincula y ofrece la oportunidad de compartir conocimientos con mayor grado de especialidad, quienes cursan los diplomados pueden además de actualizarse en temas específicos, optar por titularse de la licenciatura siempre y cuando sean egresados de alguna de las licenciaturas que en esta Unidad Académica se desarrollan, durante el 2016 se inscribieron 252 estudiantes en las modalidades presencial y semipresencial, de los cuales 195 estudiantes se titularon mediante ésta opción.

Las maestrías siguen siendo una excelente opción para quien desea obtener un grado académico más en su trayectoria profesional, las disciplinas como impuestos, finanzas, recursos humanos, mercadotecnia y administración pública, dan respuesta a las necesidades de la comunidad aportando profesionistas capacitados para dar respuestas reales a las problemáticas sociales; actualmente se atiende una matrícula de 105 estudiantes distribuidos en todas las especialidades. Durante el año 2016 egresaron 47 pasantes de maestría. Contando en el presente periodo escolar 87 alumnos. La Coordinación de Investigación y Posgrado acompañó en su proceso a 90 egresados de maestría en su proceso de obtención de grado.

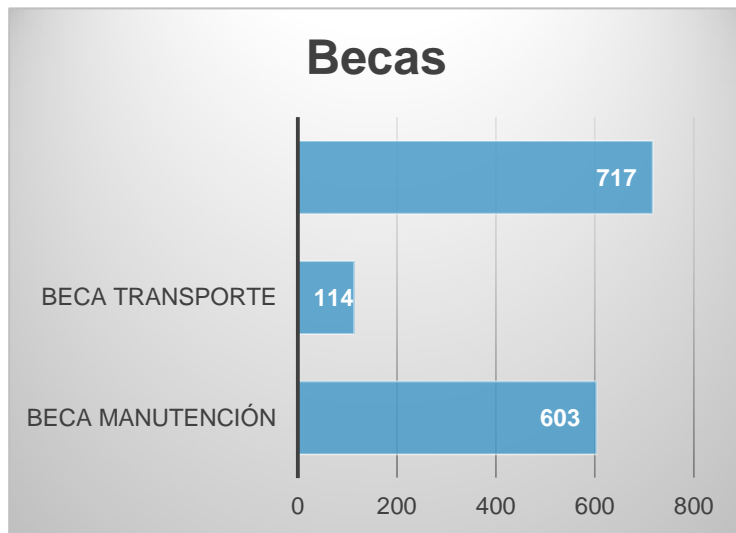
En agosto de 2016 inician la clases del doctorado interinstitucional en gestión de las organizaciones, éste tiene sedes simultaneas en la

Universidad Autónoma de Sinaloa, campus Mazatlán, la Universidad Juárez del Estado de Durango y la Universidad Autónoma de Nayarit el cual cuenta con reconocimiento por parte del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt) y actualmente tiene inscritos 17 alumnos de los estados mencionados.

✓ Vinculación con el entorno.

El servicio social y las prácticas profesionales son actividades obligatorias en la currícula del estudiante, durante el periodo 2016, la Coordinación de Vinculación y Extensión realizó 310 trámites, 202 para la Lic. en Administración, 343 para Contaduría y 65 de Mercadotecnia.

De los estudiantes que tramitaron su servicio social, el 70% recibió beca



Gráfica 4. Más de 700 alumnos beneficiados con alguna beca

federal o bien de la instancia donde lo desarrollaron, 469 estudiantes realizaron sus trámites correspondientes a las prácticas profesionales, distribuyéndose en 284 en empresas privadas y despachos de asesoría contable y 185 en Instituciones Públicas, para

estos efectos el 90.09% de estos estudiantes recibieron beca, de igual forma los estudiantes fueron acompañados en sus prácticas por 59 docentes que fungieron como tutores. Las convocatorias de becas fueron atendidas por los interesados, dando como resultado que 717 estudiantes

fueran beneficiados, de los cuales 603 y 115 con beca para ayuda de transporte. (Gráfica 4).

Las unidades de producción son una fortaleza para la Unidad Académica, considerando que quienes las operan son estudiantes que reciben una beca económica por prestar su servicio en horario contrario a su carga académica; de esta manera se ayudan para sus gastos de manutención. En dichas unidades se brindan servicios tales como fotocopiado, servicio de lonchería y cafetería, en donde se pueden adquirir botanas, alimentos y bebidas frías o calientes, en espacios agradables para consumirlos. De lo anterior se deriva que, en el ejercicio 2016 se generaron 36 becas a estudiantes.

A partir del mes de noviembre de 2016 en la cafetería “Tinku” se puede degustar comidas recién preparadas lo cual contribuye a que el estudiante consuma alimentos que contribuyan en su nutrición.

La creación de grupos multidisciplinarios en donde participan estudiantes de las tres licenciaturas, asesorados por docentes, ha permitido que el centro de negocios establezca relaciones con el sector productivo y social, de tal forma que hemos llevado a cabo proyectos que van desde la estructuración de planes de negocios hasta el desarrollo de imagen de productos o establecimientos.

Derivado de las múltiples actividades realizadas mantenemos una constante relación con la Secretaría de Economía (SE), Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO), Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), Fondo de Fomento Industrial del Estado de Nayarit (FONAY) y el Instituto Nacional de la Economía Social (INAES).

En diciembre 2016 en colaboración con la Secretaría de Vinculación llevamos a cabo un estudio y análisis mercadológico al Programa Nacional de Prevención al Delito del Gobierno Federal denominado “Diseño e implementación de metodologías de evaluación del programa municipal /delegación de prevención” en la cual se aplicaron 2034 encuestas.

Mediante la bolsa de trabajo operada por la Coordinación de Vinculación y Extensión, en el 2016 se logró la colocación en el mercado laboral de 30 egresados en empresas como Embotelladora del Nayar, Mexifrutas, Ingenio El Molino, Tabacos del Pacifico Norte y diversos despachos contables.

Estudiantes de esta Unidad Académica participaron en la 10ª Expo emprendedora Regional ANFECA 2016, celebrada en la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo Morelia, Michoacán, con el proyecto “Solaire”, Energía Solar obteniendo el cuarto lugar. En el mes de Enero se realizó la 6ª. Expo emprende UACyA 2017 “Ideas que inspiran...liderazgo que trasciende”, en donde participaron 38 jóvenes de las tres licenciaturas, los cuales constituyeron 9 equipos. Los equipos triunfadores “Ta-iku” quienes presentaron productos derivados del maíz en distintos colores (tostadas, tortillas y totopos), y el proyecto “La Tilaqueña” quienes presentan el pescado tilapia deshidratada. Ambos representarán a la Unidad Académica de Contaduría y Administración en la expo emprendedora regional a celebrarse los próximos 30 y 31 de marzo de 2017 en la Universidad Enrique Díaz de León en la ciudad de Guadalajara, Jalisco.

- ✓ **Cooperación e intercambio académico regional, nacional e internacional.**

La Unidad Académica de Contaduría y Administración participa activamente en la Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ANFECA), desde hace 32 años, durante los cuales ha desarrollado excelentes relaciones con diversas instituciones de educación superior públicas y privadas del país; participar desde hace 11 años al Consejo Directivo Nacional ha permitido la toma de decisiones para marcar el rumbo de los programas del área de los negocios con el fin de que atiendan las necesidades de los sectores productivo y social.

La estructura de la ANFECA se divide en 7 regiones, nuestra institución pertenece a la zona IV Centro-Occidente, la cual se preside desde hace 11 años al ostentar la dirección regional, lo que nos ha permitido entablar relaciones de amistad con diversas instituciones de educación superior que dan como resultado un amplio intercambio académico en beneficio de nuestras comunidades.

El poder trascender más allá de nuestras fronteras nos ha llevado a participar en la Asociación Latinoamericana de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ALAFEC), en donde hemos asistido a las asambleas y se han presentado trabajos de investigación que resultan en publicaciones con reconocimiento internacional, en la actualidad la Universidad Autónoma de Nayarit por conducto de esta Unidad Académica ostenta la representación de nuestro país ante la ALAFEC, así mismo nuestra institución tiene signado un convenio de amplio intercambio académico con universidades de diversos países de América Latina.

El convenio firmado con el Servicio de Administración Tributaria (SAT) ha dado como resultado el poder establecer un módulo de atención al contribuyente dentro en instalaciones de la Unidad Académica, lo que permite acercar los servicios de esta dependencia gubernamental a los usuarios en general. Continuamos fortaleciendo nuestra relación con el Instituto Mexicano de Contadores Públicos de Nayarit (IMCP) para el intercambio de información con maestros y estudiantes.

Actualmente ostentamos la presidencia de la Asociación de Profesores de Contaduría y Administración de México, A.C. (APCAM), de igual forma, participamos en el comité organizador del Congreso Internacional de Contaduría Pública y de la Red Internacional de Investigadores en Competitividad en conjunto con el Centro Universitario de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Guadalajara (CUCEA).

Durante el mes de Octubre, 120 estudiantes y 8 maestros participaron en la Semana del emprendedor INADEM, donde a través de videoconferencias simultaneas, UACyA se sumó a tan importante evento Nacional, pudiendo así recibir las conferencias de empresarios de talla internacional.

- ✓ Fortalecimiento de la investigación.

Desarrollar la investigación es una premisa institucional, la Unidad Académica ha realizado esfuerzos que han dado resultados satisfactorios, los docentes participaron en cursos y talleres para adquirir habilidades en la redacción de documentos científicos y conocer las estrategias para transitar de manera más efectiva y reconocimientos a la investigación, lo cual contribuyó a la creación en este año de 2 nuevos cuerpos académicos y lograr que uno de los 6 ya existentes logrará el status de

“Cuerpo Académico Consolidado”, además de que 2 docentes realizaron estadias de investigación en Europa. La producción desarrollada por los docentes ha sido presentada en diversos foros académicos como el XIX Congreso Internacional sobre Innovaciones en Docencia e Investigación en Ciencias Económico Administrativas, el X Congreso Internacional de la Contaduría Pública, el IX Congreso de la Red de Investigadores en Competitividad, el XIX Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Administrativas, el XIII Congreso Internacional de Análisis Organizacional, la XV Asamblea General de ALAFEC, en donde participaron 122 docentes con 69 trabajos de investigación.

- ✓ Fortalecimiento a los procesos, infraestructura física y tecnológica.

Para dar orden y certidumbre a los procesos de la unidad académica, se realizó por parte de la administración, con apoyo de docentes y estudiantes del diplomado de actualización y titulación, la elaboración del manual de políticas ya casi está concluida para su aprobación, ésta fue una labor ardua de entrevistas a toda la estructura administrativa para recabar las políticas por área y poder plasmarlas en un documento oficial.

Durante el año de 2016, la Unidad Académica de Contaduría y Administración nos sumamos a la XXIII Semana Nacional de la Ciencia y Tecnología, “CAMBIO CLIMÁTICO” Piensa globalmente, actúa localmente. Donde un grupo de docentes y alumnos llevaron a cabo el inicio de dos campañas de separación de residuos “Juguemos con PET y ECOTEC”, dentro del mismo marco los estudiantes participaron activamente en una conferencia sobre el tema y recibieron un taller de activación de la basura, donde aprendieron a realizar distintas figuras partiendo del aluminio.



Como parte de la responsabilidad social y como Universidad y Unidad Académica reconocida por el distintivo “Responsabilidad Social Universitaria” que otorga la ANFECA un grupo de tutores y tutorados en coordinación y apoyo de la Dirección, participaron en 8 proyectos sociales, que fueron desde visitar asilos, orfanatorios, brindar cenas a migrantes, etc.

Los espacios físicos se convierten en los medios para el desarrollo académico, el mantenerlos en condiciones óptimas requiere esfuerzos económicos y conciencia en su cuidado, por lo que se han desarrollado estrategias para lograr este objetivo.

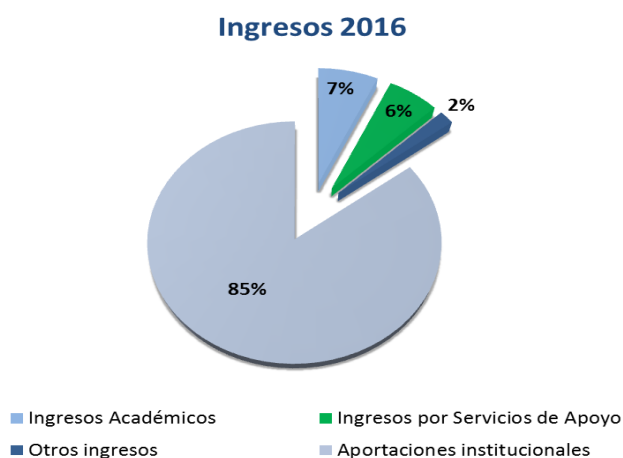
Durante 2016 se dio mantenimiento preventivo en los sanitarios, auditorio, se cambiaron lámparas en aulas, oficinas administrativas y áreas comunes, la pintura al interior y exterior de los espacios así como la colocación de vitro piso en espacios exteriores que permite la liberación de mantenimiento en pintura y aseo dando una vista agradable al usuario. En el periodo de invierno se dio mantenimiento a los 78 equipos de aire acondicionado con que cuenta la Unidad Académica con el fin de que se encuentren en condiciones aceptables para soportar la temporada de verano; de la misma manera se adquirieron cañones de proyección, reemplazaron pizarrones y se realizó el mantenimiento a los edificios mediante la aplicación de pintura, reemplazo de material eléctrico, tapizado de sillas, lavado de cortinas y reparación de mesas.

✓ Recursos Financieros.

Siguiendo la política institucional de austeridad y racionalidad del gasto, esta administración, consciente de la necesidad de optimizar los recursos

financieros, ha establecido estrategias para su manejo responsable, que lleven a nuestra unidad académica por el camino de la mejora continua. Derivado de lo anterior, se presenta en el anexo único, un Estado de Ingresos y Egresos por el periodo que se informa.

Los ingresos propios se incrementaron un 22% con respecto al 2015,

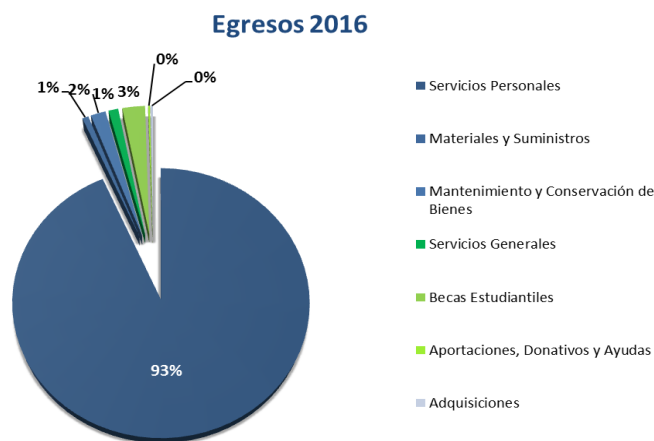


**Gráfica 5. Distribución del total de ingresos**

titulación (Gráfica 5).

principalmente por un aumento significativo en el rubro de ingresos por servicios de apoyo y otros ingresos, en el que se incluyen pagos por diplomados, cursos especiales, cursos y cuotas por maestrías, cursos de

El total de egresos prácticamente se mantuvieron en el mismo sentido que el año anterior, ya que se optimizó la aplicación del gasto, el gasto referido al apoyo a estudiantes mediante el otorgamiento de becas,



**Gráfica 6. Distribución del total de egresos**

se incrementó en un 66% en relación con el año anterior beneficiando a un mayor número de estudiantes en sus diferentes modalidades. (Gráfica 6).

La eficiencia en el gasto y el compromiso con la mejora continua nos han puesto en el camino de la excelencia. El reconocimiento de los organismos acreditadores nos ha motivado a buscar la internacionalización de los programas educativos alineados con los objetivos institucionales.

Transcurridos los seis años de la presente administración, podemos asegurar que existe un avance significativo, el apoyo de la administración central universitaria, los sindicatos de personal docente, administrativo y manual, así como la federación de estudiantes, han coadyuvado en un ambiente armónico que nos invita a la comunidad de esta Unidad Académica a mantenernos unidos para superar desafíos que nos lleven a estadios de mejora continua en busca del fortalecimiento de la universidad del pueblo de Nayarit.

**A t e n t a m e n t e.**

**“Por lo Nuestro a lo Universal”**

**M.F. VERÓNICA MELISA CONTRERAS RODRÍGUEZ**  
**DIRECTORA**

**Anexo único.** Estado de Ingresos y Egresos.

**Universidad Autónoma de Nayarit**  
**Unidad Académica de Contaduría y Administración**

**Estado de Ingresos y Egresos**  
**Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

**Ingresos:**

Ingresos Académicos	\$4,929,937.91
Ingresos por Servicios de Apoyo	\$4,305,585.21
Otros ingresos	\$1,293,950.24
Aportaciones institucionales	\$61,408,507.41
	<u>\$71,937,980.77</u>

**Egresos:**

Servicios Personales	\$66,689,119.08
Materiales y Suministros	\$502,441.28
Mantenimiento y Conservación de Bienes	\$1,215,610.71
Servicios Generales	\$785,704.65
Becas Estudiantiles	\$1,827,153.19
Aportaciones, Donativos y Ayudas	\$143,764.63
Adquisiciones	\$200,663.59
	<u>\$71,364,457.13</u>

**Diferencia en Operación del Ejercicio**      **\$573,523.64**

**Dr. Tatewarí López Chacón**  
**Subdirector Administrativo**

**M.F. Mónica Guzmán Pérez**  
**Jefa del Depto. de Contabilidad**